

Développez vos compétences en management et prenez les rênes du leadership ! Conçue spécifiquement pour les cadres des établissements médico-sociaux, cette formation inédite propose une approche pratique et des outils concrets pour affiner ses compétences en gestion d'équipe, résolution de conflit et leadership.

Management & Leadership pour responsables d'équipe

Co-proposé par



ANMEA
Association Neuchâteloise des Maisons
pour Enfants, Adolescents et Adultes

Cours 2026-0330 | 4 jours



Intervenant·e·s

Jacques Macabrey, Directeur d'EMS, spécialiste en management des ressources humaines et en pédagogie et psychologie sociale

David Utermann, Enseignant, médiateur et intervenant en entreprise (supervision, gestion de conflits, teambuilding, formation à la communication interpersonnelle)

Bernadette Zurbruchen, Infirmière cheffe d'EMS, praticienne formatrice, spécialiste en management de proximité

Objectifs

- Expliciter les différentes étapes inhérentes à tout processus de changement
- Appréhender les différentes réactions et les positionnements possibles face au changement
- Identifier les éléments facilitateurs et/ou bloquants pour mieux les comprendre et les dépasser

Contenu

Jour 1: Conduire une équipe, qu'est-ce que cela signifie ?

- Les fondamentaux du management
- Les styles de leadership, entre autorité et pouvoir
- Le rôle d'encadrement, ou comment être garant de la sécurité
- Le contexte organisationnel
- La gestion d'équipe et la délégation
- Exercices pratiques

Jour 2: Responsable d'équipe, comment anticiper, communiquer, garder motivé·e ?

- La gestion des conflits: identifier la/les cause/s, oser affronter, dire sans reproche
- Les outils de communication (analyse transactionnelle, communication non-violente)
- Jeux de rôle

Jour 3: Responsable d'équipe, comment (ré)agir faire face aux difficultés

- Le leader en situation de crise
- Intersession sur des situations réelles

Jour 4: Responsable d'équipe, comment (se faire) comprendre ?

- La bienveillance en management: valorisation & reconnaissance
- La gestion des émotions et l'acceptation de la différence
- Atelier créatif

Management & Leadership pour responsables d'équipe

page 2

Co-proposé par  **anempa**  **ANMEA**
Association Neuchâteloise des établissements et
maisons pour enfants, adolescents et adultes



Méthodologie

Apports théoriques | Mises en situation au travers de différents moyens pédagogiques (exercices pratiques, jeux de rôle, analyses de situation, atelier de réflexion) | Discussions et échange d'expériences

Public cible

- Responsables d'équipe, quelque soit le secteur d'activité, dans les institutions médico- sociales ou autres institutions socio-sanitaires.
- La formation est indiquée pour une personne qui va prochainement prendre un poste de responsable.
- La formation s'adresse en particulier aux ICUS, mais aussi aux infirmiers-ères assumant une responsabilité organisationnelle sans fonction hiérarchique.

INSCRIVEZ-VOUS ICI 



Participant·e·s 12 personnes
Date·s 30 & 31 mars | 4 & 5 mai de 08h30 - 16h30
Lieu Fondation Clos Brochet, Neuchâtel
Délai d'inscription Vendredi 27 février 2026

Prix		Le repas est compris dans le prix de la formation.
ANEMPA	CHF	600.00
ANMEA & CCT Santé 21	CHF	750.00
Externe	CHF	850.00